

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института вулканологии и сейсмологии Дальневосточного  
отделения Российской академии наук на 2023-2027 гг.  
кандидата на должность директора института, кандидата геол.-мин. наук  
Калачевой Елены Геннадьевны**

**1. Стратегические цели развития научной организации**

Институт вулканологии и сейсмологии ДВО РАН – единственная научная академическая организация в России, деятельность которой направлена на изучение активного вулканизма и связанных с ним геологических, геофизических, геохимических и геотермальных процессов, а также сейсмичности, тектоники, геодинамики преимущественно Курило-Камчатского региона. За время своей 60-летней деятельности Институт достиг больших научных успехов, входит в число ведущих научных организаций Российской Федерации и имеет заслуженный авторитет в мировой науке о Земле. Вместе с тем, для успешного продолжения традиционных для института фундаментальных научных исследований, его развития, сохранения высокого научного потенциала необходимо решить следующие основные стратегические задачи:

1. Объединение существующих и планируемых научно-исследовательских работ в рамках двух основных направлений деятельности Института в единую научно-исследовательскую программу, направленную на комплексное изучение эндогенных и экзогенных процессов в пределах Курило-Камчатского участка Тихоокеанского огненного кольца. Целью научно-исследовательской программы станет выявление геологических, физических и вещественных свойств земной коры, а также параметров протекающих в ней современных вулканических, сейсмических, геотермальных, структурообразующих процессов, определяемых поддвигом океанической плиты.

2. Развитие и частичная реконструкция научной инфраструктуры ИВиС ДВО РАН. Модернизация химико-аналитической базы ИВиС ДВО РАН, включая: технологическую реконструкцию линии пробоподготовки, приобретение современного оборудования для выполнения химических анализов горных пород, вулканических газов и термальных вод; приобретение оборудования для проведения экспедиционных исследований. Технологическая реконструкция основного здания Института, включая Информационно-вычислительный центр.

3. Продолжение и дальнейшее развитие существующей системы научной коммуникации и популяризации результатов исследований, включая повышение публикационной активности, участие во всероссийских и международных совещаниях, организация на базе ИВиС ДВО РАН научных конференций, симпозиумов, семинаров, полевых совещаний. Привлечение сотрудников к более активному участию в экспертной деятельности и взаимодействию с федеральными и исполнительными органами власти Камчатского края.

4. Формирование эффективной системы управления ИВиС ДВО РАН. С целью совершенствования организационной структуры Института, сохранения и развития сложившихся направлений исследований в области вулканологии и сейсмологии необходимо провести пересмотр локальных нормативных актов и административных процедур; обеспечить четкое взаимодействие внутри административных и вспомогательных подразделений; разработать внутренние регламенты; повысить роль внутреннего контроля и аудита.

**2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации**

ИВиС ДВО РАН участвует в федеральном проекте «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров» национального проекта «Наука и университеты».

### **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва**

Проведение кадровой политики – одна из наиболее важных стратегических целей развития ИВиС ДВО РАН – направлено на обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения высокопрофессиональных кадров, а также повышение заинтересованности всех сотрудников в результатах своей деятельности. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации включают усовершенствование системы оценки работы и кадрового потенциала, развитие системы подготовки и переподготовки высококвалифицированных специалистов, формирование кадрового резерва и оценку возможностей претендентов на вакантные должности, привлечение талантливой молодежи и закрепление квалифицированных кадров в организации, создание и реализацию системы поддержки научных исследований аспирантов и молодых ученых Института, повторное получение лицензии на осуществление образовательной деятельности (аспирантуры) по связанным с вулканологией направлениям.

### **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования**

Основным источником средств, обеспечивающих выполнение институтом планов научно-исследовательских работ, останутся субсидии на выполнение государственного задания. В 2023 г. с перспективной до 2026 г. основное бюджетное финансирование находится на уровне 416000-432000 тыс. рублей в год. Общий объем внебюджетного финансирования в текущем году составил 63000 тыс. рублей. Представленная программа предполагает сохранение уровня основного бюджетного финансирования, которое будет дополняться внебюджетными средствами и грантами на существующем высоком уровне, с их ежегодным увеличением в общем объеме финансирования на 10%. Дополнительным источником средств могут быть прикладные исследования и работы, осуществляемые в рамках договоров с государственными и муниципальными органами власти, хозяйствующими субъектами.

### **5. Ожидаемые результаты реализации программы**

Объединение проводимых в Институте исследований в единую научно-исследовательскую программу даст дополнительные возможности для создания новых методов комплексного анализа непрерывных данных для изучения и мониторинга процессов, связанных с вулканической и гидротермальной активностью, сейсмичностью, а также для решения других фундаментальных проблем геодинамики континентальных окраин и островных дуг.

Развитие научной инфраструктуры Института позволит вывести проводимые исследования на новый уровень, будет способствовать повышению количества и качества научных публикаций Института в ведущих мировых журналах в области наук о Земле.

Развитие системы научной коммуникации и популяризации результатов исследований позволит повысить уровень информационного обмена как внутри Института, так и между организациями, ведущими научные исследования в области наук о Земле, как отечественными, так и зарубежными, позволит расширить способы и инструменты научного взаимодействия и обмена информацией как в рамках отдельных научных направлений, так и междисциплинарного характера.

Совершенствование организационной структуры Института и повышение эффективности управления будет способствовать оптимизации научно-исследовательского процесса и поддержанию деловой рабочей атмосферы в Институте.

Кандидат на должность директора института,  
зам. директора по научной работе ИВиС ДВО РАН,  
кандидат геол.-мин. наук



Е.Г. Калачева